



Fédération des CIGALES

Rapport d'Activité

Année 2014

Mai 2015



Le label Finansol garantit la solidarité et la transparence des parts d'indivision des Clubs Cigales

Pour plus d'informations : www.finansol.org

SOMMAIRE

<i>La Fédération et le Mouvement des Cigales : Une dynamique collective est engagée !</i>	<i>3</i>
<i>Le réseau CIGALES en 2014.....</i>	<i>4</i>
L'évolution du mouvement des CIGALES.....	5
<i>Structuration du Mouvement.....</i>	<i>8</i>
Les Associations Territoriales (AT) ou Régionales (AR).....	8
Actuellement, la Fédération du Réseau Cigales est constituée de 8 AT/AR:.....	8
Les Associations de Soutien.....	8
<i>La Vie de la Fédération.....</i>	<i>9</i>
L'Assemblée Générale.....	9
Le Conseil d'Administration et le Bureau.....	9
<i>Les Actions de la Fédération.....</i>	<i>10</i>
Le Projet Associatif 2014-2017.....	10
Les Commissions au Cœur de la Dynamique de la Fédération.....	11
La Commission Communication.....	11
La Commission Développement.....	12
La Commission Assurance.....	12
La Commission Prospective.....	13
La Commission Jeux (FRICSOL & SOLIDARISK).....	14
<i>La vie des Associations Territoriales/Régionales et de Soutien.....</i>	<i>15</i>
L'association des CIGALES d'Auvergne.....	15
L'association des CIGALES de Bourgogne.....	16
L'association des CIGALES de Bretagne.....	16
L'association des CIGALES de Franche-Comté.....	17
L'association des CIGALES d'Île de France.....	18
L'association des CIGALES du Nord et du Pas de Calais.....	18
L'association des CIGALES des Pays de la Loire.....	19
L'association des CIGALES du Poitou-Charentes (ARCPC).....	20
Les Clubs CIGALES isolés :.....	20
<i>Les Perspectives 2015.....</i>	<i>22</i>
<i>ANNEXE I : Membres du CA et Correspondants régionaux.....</i>	<i>23</i>
<i>ANNEXE II : Lexique.....</i>	<i>25</i>

NB. Pour faciliter la lecture, la Fédération a utilisé grammaticalement le genre masculin pour les dénominations citées dans le texte. Mais les deux genres, masculin et féminin, sont systématiquement concernés.

Pour la signification des abréviations et mots particuliers, un lexique figure en Annexe II, en fin de ce Rapport



Le label Finansol garantit la solidarité et la transparence des parts d'indivision des Clubs Cigales

La Fédération et le Mouvement des Cigales : Une dynamique est engagée !

Dès la page de couverture, le rapport d'activité a changé !

En effet, nous avons mis en œuvre la décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 10 octobre 2014, de solliciter le **Label FINANSOL** pour les Cigales. Il a été accordé à la Fédération au vu du dossier présenté et de la soutenance que nous avons assurée devant le Comité le 25 mars 2015. Les Cigales, au travers des parts d'indivisions, qui constituent notre "produit" d'épargne solidaire, figureront dans le baromètre de la Finance Solidaire 2015-2016 à paraître le 18 mai 2015.

Ce n'est pas le seul changement !

Comme nous l'avons proposé lors de notre candidature, il y a un an, avec le Bureau et les Membres du CA, nous avons mis en place une dynamique nationale privilégiant un travail en commun, notamment au sein des Commissions, tout en préservant l'autonomie des AR.

Ainsi, le **Projet Associatif** qui définit le cap pour les 3 années à venir a été établi et approuvé à l'AGO du 10 octobre 2014. Document évolutif selon le contexte externe mais aussi interne, nous proposons une mise à jour, comme prévu, à l'AGO du 30 mai 2015. Cette mise à jour résulte du travail des Commissions et des décisions correspondantes en CA.

Le **Guide du Cigalier**, engagé depuis plusieurs années est imprimé. Un exemplaire est destiné à chaque Cigales active et les annexes seront accessibles par Internet à partir de l'AGO du 30 mai 2015.

Cette année 2014 aura été exceptionnelle, par la tenue de 2 Assemblées Générales Ordinaires, l'AGO du 5 avril n'ayant pas voté le montant de la cotisation pour 2015.

Les résultats sont bons : notre mouvement progresse significativement en nombre de Clubs, +8% à 251 Cigales et en volume d'investissements, +16% à 500 000€, malgré la diminution de 25% en Bretagne.

Ce sont, à fin 2014, environ **2,24 M€** qui sont **investis dans les entreprises et associations cigalées** !

Cette progression devrait s'amplifier dans les années à venir avec la modernisation des outils de communication en cours et l'organisation pour le développement des Clubs. Pour favoriser la dynamique dans les régions sans AR, nous travaillons au soutien des Correspondants, puis des Développeurs jusqu'à la création d'Associations régionales. Nous avons commencé à réactiver les partenariats nationaux, en commençant par GARRIGUE et FINANSOL.

Nous avons ajusté nos moyens logistiques.

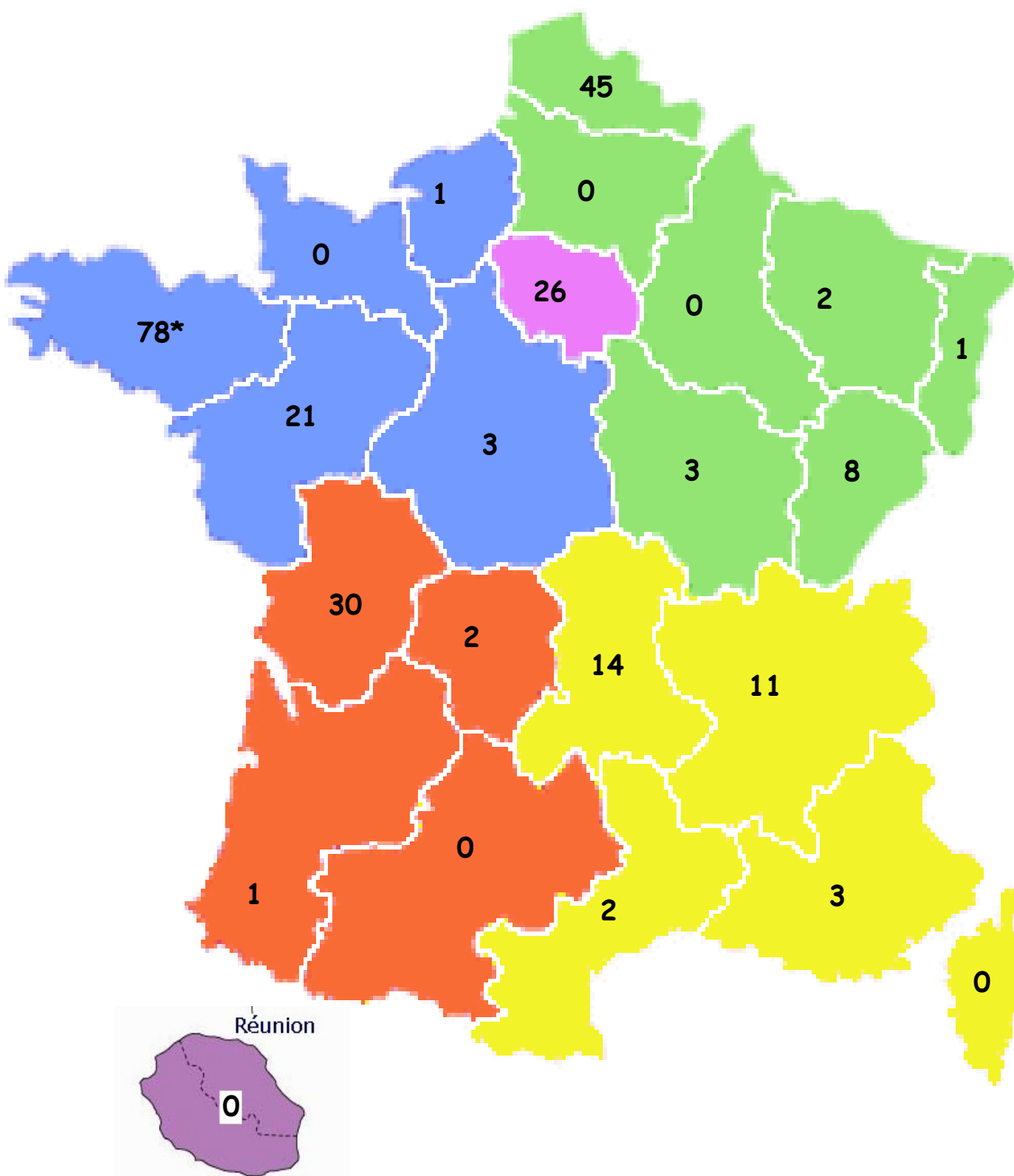
Ainsi les tâches administratives, comptables et logistiques font l'objet de prestations aux AR intéressées, permettant un fonctionnement souple à moindre coût, compte tenu des dépenses évitées d'expert comptable, de location de lignes téléphoniques avec transfert permanent et de prestataire de réception des appels.

Enfin, c'est avec plaisir que nous avons domicilié la Fédération au siège de l'Association des Cigales d'Île de France, sur proposition de nos collègues.

En route vers 2017 et vers les mille Cigales !

Félicie GOYET et Jean-Yves ANGST
Co-Présidents de la Fédération des Cigales

Le réseau CIGALES en 2014



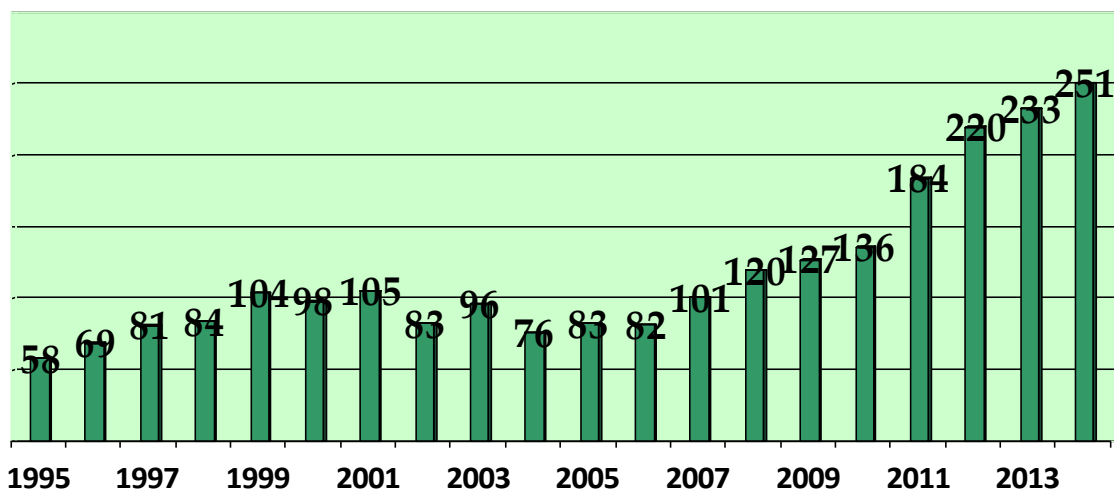
* l'ACB revendique 82 Clubs, mais 4 Clubs n'ont pas été agréés en 2014, faute de versement de la première cotisation. A noter qu'en 2014, l'ACB n'a versé que partiellement la cotisation des autres Cigales. Sa représentation au sein de la Fédération est donc provisoirement sur la base de 17 Clubs.

L'évolution du mouvement des CIGALES

N.B. Les éléments de ce chapitre résultent de la remontée d'activité des AR et Cigales isolées, ainsi que des fichiers des membres transmis au Trésorier lors du paiement des cotisations.

Les Cigales et les Cigalier.e.s

Évolution du nombre de CIGALES depuis 1995



Éléments quantitatifs :

	2014	Commentaire
Nombre de Cigales actives ¹ au 31 décembre	251	Valeurs établies à partir de la base Cigales, constituée de l'ensemble des fichiers des membres des Clubs Cigales
Dont, Cigales isolées	26	
Nombre de Cigaliers actifs au 31 décembre	3 133	
Dont Cigaliers dans les Cigales isolées	326	
Nombre moyen de Cigalier.e.s par Cigales	12,5	
Nombre moyen de réunions (AG) par Cigales dans l'année	5,2	Grande disparité allant de 2 à 10
Nombre de Clubs agréés dans l'année	41	Valeurs établies à partir des agréments prononcés à chaque CA
Nombre de Cigaliers correspondants à ces Clubs	467	
Nombre de Clubs passés en gestion dans l'année	31	Valeurs établies à partir de la base Cigales, constituée de l'ensemble des fichiers des membres des Clubs Cigales
Nombre de Cigaliers passés en gestion dans l'année	413	
Nombre de Clubs en gestion au 31 décembre	96	
Nombre de Cigaliers en gestion au 31 décembre	1 229	
Temps bénévole en AG (hors gestion des Projets et actions de Développement) en h	31 100	Calcul avec une AG de 3h

Les remontées concernant l'activité extérieure des Clubs et des AR sont encore trop partielles pour être significatives.

¹ Sont considérées comme CIGALES actives, les clubs CIGALES ayant payé une cotisation pour l'année 2014. Un club CIGALES en gestion est un club CIGALES qui ne paye plus de cotisation et qui arrête d'épargner et d'investir mais qui continue d'accompagner les entreprises qu'il a financées.



Éléments qualitatifs (les Cigales et les Cigaliers)

La **progression du nombre de Clubs augmente** : +8% en 2014, pour 6% en 2013, sans toutefois atteindre les veneurs de 2012 (+11%) et surtout 2011 (+35%), dues essentiellement aux Cigales dédiées à l'éolien en Bretagne.

Cette tendance à la hausse devrait cependant se poursuivre, par le développement des AR existantes et la constitution d'AR dans les régions où la dynamique est possible. Ce sont les régions Lorraine, Rhône-Alpes, Champagne-Ardenne, Aquitaine, Haute et Basse Normandie, qui ont été identifiées par le CA sur proposition de la Commission Développement. La Fédération facilitera ce développement prioritaire.

Nous sommes un peu en deçà du plan de développement, qui prévoyait 274 Clubs en 2014, mais l'objectif à l'horizon 2017, de doubler le nombre de Clubs pour atteindre 500, peut être maintenu, compte tenu de la dynamique engagée.

Le **nombre d'AG par Club dans l'année** est variable. Il est même inférieur à 3 dans plusieurs régions, alors que le minimum statutaire est de 5, soit une réunion tous les 2 mois.

L'intérêt de réunions régulières sera rappelé en AG et en CA, à la fois à destination des AR existantes, mais aussi à destination des Développeurs des régions prioritaires.

Ce ratios est à interpréter avec précautions, car il peut varier sensiblement dans les régions à fort développement, selon la date de création des nouveaux Clubs.

A noter qu'en Bretagne, où il y a le plus de Cigales dédiées (éoliennes), la valeur est la plus faible à 2,6.

L'**Activité extérieure des Cigales** est soutenue. On peut noter en 2014, hors régions Bretagne, Pays de Loire, Nord-Pas-de-Calais, 300 participations à des forums et manifestations (foires et salons), une cinquantaine de participations à des Comités d'Engagement, plus de 70 interventions devant des groupes de créateurs pour présenter les Cigales et près de 70 manifestations organisées pour la promotion des Cigales.

A noter, que le 10 novembre les régions Bretagne et Poitou-Charentes ont rejoint l'AR des Pays de la Loire, pour organiser simultanément l'opération "**Cigales cherchent Fourmis**". Elle propose à des Porteurs de Projet des rencontres rapides avec représentants de Cigales, quel que soit le stade d'avancement de leur projet. Devant le succès de cette opération, créée il y a quelques années en région nantaise, elle sera reconduite deux fois par an et sera étendue au niveau national, pour les AR intéressées ;

La **Formation** est actuellement assurée par les AR. Peu de demandes d'initiatives nationales, aussi bien des AR que des Cigales isolées. La Commission nationale apportera cependant un appui appréciable, notamment par l'échange d'expériences entre régions.

En matière de **Communication**, une activité significative des AR, relayées plus de 70 fois dans les médias (hors AR Bretagne, Franche-Comté, Nord-Pas-de-Calais, Île de France) est à noter. Des outils ont été créés, comme communiqués de Presse, newsletter, flyers, affiches.

Cependant l'**attente du niveau Fédération est important**, tant pour la conception d'outils de Communication, en particulier Site Internet, Film, et autres outils à concevoir, que pour les achats mutualisés de dépliants, kakémonos... La question de la révision de l'identité visuelle avec un nouveau logo semble nécessaire, dans la perspective du nouveau site Internet. C'est un des chantiers de 2015 de la Commission Communication.

A noter qu'en attente du nouveau site, le **site Internet actuel est mis à jour**, en particulier pour les coordonnées des Clubs Cigales. Le Guide du Cigalier est téléchargeable, ce rapport annuel le sera après approbation de l'AG. Vous trouverez aussi le mode opératoire pour l'achat de jeux FRICOL.

Enfin, s'il est toujours difficile d'intéresser les Cigaliers à la dynamique régionale et encore plus nationale, il est encourageant que les Cigales isolées souhaitent une amélioration des relations avec la Fédération.

C'est de bonne augure pour des candidatures pour les Commissions et le CA !

Les Investissements et les Emplois créés et consolidés

Éléments quantitatifs :

	2010	2011	2012	2013	2014
Encours investi dans les projets à fin décembre en M€		1	2	2	2
Collecte (épargne dans l'année) en k€	470	540	1 400	550	740
Épargne mensuelle moyenne par Cigalier en € ²	21				20
Épargne disponible au 31 décembre en k€					670
Investissements en Fonds Propres et CCA (Compte Courant d'Associé) en k€	273	491	1 000	430	500
Nombre de Projets (entreprises et associations) soutenus dans l'année	56	107	110	95	120
Montant moyen de l'Investissement par Projet en €	4 900	4 600	9 100	4 500	4 200
Montant moyen de l'Investissement par Cigales en €	2 000	2700	4 550	1 900	2 000
Investissements dans des Sociétés de capitaux en%					53
Investissements dans des Sociétés Coopératives en%					30
Investissements dans des Associations en%					17
Nombre d'Emplois grâce aux Investissements de l'année ³					>204

Les remontées concernant les plus-values des Investissements (écologique, sociale, culturelle) sont encore trop partielles pour être significatives.

Éléments qualitatifs :

Concernant **les investissements**, le niveau global est en progression significative (+16%), double de celle de la création des Clubs Cigales (+8%), et ce, malgré le tassement des investissements en Bretagne (-25%), après des investissements très importants dans l'éolien. Cela dénote une dynamique générale, en particulier des régions en développement.

C'est Région Nord-Pas de Calais qui cette année investit le plus avec près de 160 000€, pour 45 Clubs, soit en moyenne près de 3 600€ par Cigales.

C'est donc un objectif atteignable partout, hors très gros projets, comme ceux de la transition énergétique.

A noter aussi, de plus en plus de **Co-Investissements**. Cette pratique courante en Ile de France tend à se généraliser au delà des très gros projets, comme ceux de la transition énergétique.

Concernant la contribution des Cigales à la **création et à la consolidation des emplois**, enjeu essentiel de notre époque, notre trame doit être précisée pour en faciliter la remontée. Cet élément, non suivi jusqu'alors mérite d'être approfondi. Il y aurait lieu de recenser également les emplois complémentaires des salariés en parcours dans les structures d'insertion par l'activité économique, les intermittents du spectacle intervenant régulièrement pour les entreprises cigalées.

² Calcul fait en considérant que tous les Cigaliers sont présents toute l'année. La valeur calculée est donc minorée.

³ Valeur très minorée, calculée avec les remontées, encore partielles des régions.

Structuration du Mouvement

La Fédération est structurée de la façon suivante :

Les Associations Territoriales (AT) ou Régionales (AR)

Elles ont pour vocation l'animation locale des CIGALES existantes et le développement du nombre de Clubs. Elles constituent aussi une réponse aux difficultés rencontrées par les clubs dans leur recherche de porteurs de projets, et pour la nécessaire mutualisation de compétences au service des créateurs. Elles favorisent également la concertation et le regroupement de plusieurs CIGALES en vue de réaliser des apports adaptés à des projets plus ambitieux.

Actuellement, la Fédération du Réseau Cigales est constituée de 8 AT/AR:

- ✓ Association des CIGALES AUVERGNE (ARA)
- ✓ Association des CIGALES BOURGOGNE
- ✓ Association des Cigales BRETAGNE (ACB)
- ✓ Association des CIGALES DE FRANCHE-COMTÉ
- ✓ Association des CIGALES ILE-DE-FRANCE (ARIDF)
- ✓ Association des Cigales NORD/PAS-DE-CALAIS (ARNPdC)
- ✓ Association des Cigales PAYS DE LOIRE (ACPL)
- ✓ Association des Cigales POITOU CHARENTES (ARCPC)

Une association territoriale ou régionale doit être agréée par le Conseil d'Administration.

En 2014, il n'y a pas eu de création de nouvelle Association Régionale.

Plusieurs Associations Régionales devraient voir le jour dès 2015. En particulier, en région Rhône-Alpes, où il y a plus une douzaine de Clubs Cigales à fin 2014, mais sur un territoire très vaste (8 départements).

Il faudra prendre en compte la réforme territoriale, qui entrera en vigueur dès la fin 2015. Cette année 2015 sera mise à profit pour préparer cette évolution, qui concernera la plupart des régions. Ce pourrait être une occasion pour accélérer la couverture du territoire par des Associations Régionales.

Les Associations de Soutien

Elles étaient au nombre de 3. Plus aucune n'est active pour les Cigales

- L'APEAS (Agence Provençale pour une Économie Alternative et Solidaire) était Association de Soutien pour les CIGALES en région PACA, qui a signifié son désengagement le 31 mars 2014.
- Le Collège Coopératif de l'Ile de la Réunion est Association de Soutien pour les CIGALES sur l'Ile de la Réunion, mais plus aucune Cigales n'y est active. A noter qu'il n'y avait plus aucun contact avec ce Collège Coopératif depuis plusieurs années.
- L'association de soutien Crésol créée en 2008 était l'association de soutien de la Région Centre. Elle a signifié son désengagement en 2014

Des contacts seront pris avec l'APEAS et CRESOL en vue de maintenir des relations et même envisager des collaborations, en attente de la création d'une Association Régionale des Cigales dans ces deux territoires.

La Vie de la Fédération

L'Assemblée Générale

En 2014, il y a eu deux Assemblées Générales Ordinaires :

- samedi 5 avril à l'Auberge de Jeunesse Yves ROBERT à PARIS, assemblée Générale habituelle avec notamment l'approbation du Rapport d'Activité et des Comptes, mais où aucune cotisation n'a été votée pour 2015
- samedi 10 octobre au Siège de la Fédération, 18, rue de Varenne à PARIS, centrée sur le vote de la cotisation 2015 et l'approbation du Projet Associatif.

Le Conseil d'Administration et le Bureau

En 2014, le Conseil s'est réuni 9 fois, les :

- samedi 11 janvier téléphonique (à 10h)
- samedi 15 février à PARIS (journée)
- mercredi 19 mars téléphonique (à 19h)
- samedi 26 avril (après-midi) et dimanche 27 avril (matin) : séminaire élargi à d'autres Cigaliers à PARIS (Projet Associatif)
- lundi 19 mai téléphonique (à 19h)
- samedi 5 juillet à PARIS (journée)
- mercredi 27 août téléphonique (à 19h)
- mercredi 10 septembre téléphonique (à 19h)
- mercredi 19 novembre téléphonique (à 19h)

Le Bureau s'est réuni par téléphone, à un rythme environ bimensuel, pour traiter les questions spécifiques, comme la gestion des tâches administratives et comptables, les questions courantes et pour définir l'ordre du jour de chaque CA et AG.

Avec le travail des Commissions, qui assurent l'étude des dossier, l'activité des CA a évolué vers des débats suivis par la prise de décision. L'efficacité des réunions est indéniable, mais a pu désorienter certains habitués à étudier les dossiers en séance, ou soucieux de leur autonomie ou celle de leur AR.

Ainsi la proposition que chaque administrateur soit référent d'un domaine, se met en place progressivement en 2015.

Le nombre de réunion de CA est dû à la transition avec la mise en place de la nouvelle gouvernance et l'élaboration du Projet Associatif.

Dès 2015, la cible annuelle est deux réunions physiques (à PARIS) et deux à trois réunions téléphoniques.

En annexe la liste des administrateurs.

Les Actions de la Fédération

Le Projet Associatif 2014-2017

Engagé depuis le CA du 12 octobre 2013, par la création d'une Commission, le Projet Associatif a été approuvé par l'Assemblée Générale du 10 octobre 2014.

Mission de la Commission :

- conduire l'établissement du projet associatif de la Fédération des Cigales pour les 3 ans à venir.
- en soumettant au CA l'organisation correspondante et en rendant compte régulièrement de l'avancée de ses travaux.
- En conduisant la démarche de façon participative sans préjuger du rôle de la Fédération. Sur ce dernier point, plusieurs options seront possibles.

Cette Commission est composée de :

- Jean-Yves ANGST, AR Poitou-Charentes, animateur
- Marie-Laure ARRIPE, Cigales isolée, région Languedoc-Roussillon
- Marie-Christine DUCHALET, AR Auvergne (qui n'a pas pu se libérer pour les réunions)
- Yvonne GENEST, AR des Pays de la Loire
- Félicie GOYET, AR Île de France
- Daniel HINCELIN, AR Franche Comté.

Elle s'est réunie téléphoniquement les :

vendredi 29 novembre 2013, vendredi 27 décembre 2013, jeudi 30 janvier 2014, lundi 10 février

Elle a établi un état des Lieux interne et externe soumis au CA de la fédération du 15 février 2014.

Ce projet d'État des Lieux a été soumis ensuite à l'AGO du 5 avril, où les participants l'ont enrichi.

Ensuite, un séminaire du CA élargi aux cigaliers intéressés s'est déroulé les 26 et 27 avril à PARIS.

A partir de l'État des Lieux, de la charte des Cigales, des statuts de la Fédération des Cigales, des réflexions qui ont été menées sur les valeurs du Mouvement, ont été déterminés de façon participative :

- l'**Ambition** de la Fédération et du Mouvement des Cigales (que voulons nous être dans 3 ans)
- la **Mission** de la Fédération dans le Mouvement des Cigales (déclaration concise qui définit l'objectif général et la portée de responsabilité d'une organisation. Elle explique pourquoi votre réseau existe.)
- les **Valeurs** de la Fédération dans le Mouvement des Cigales (croyances communes auxquelles une organisation s'engage)
- la **Matrice SWOT ou FFOM** (Forces-Faiblesse-Opportunités-Menaces), pour en déduire
- les **Axes stratégiques**
- l'ébauche du **Plan d'Action** et une amorce des **Commissions**

Ces éléments ont été complétés par un travail en sous groupes lors du CA du 05 juillet.

Le Bureau a ensuite mis en forme l'ensemble des travaux, dans un document approuvé par le CA du 27 août et par l'AGO du 10 octobre 2014.

Sur la période 2014-2017, le Projet Associatif est donc amené à évoluer selon les résultats et selon le contexte externe et interne.

Ce sont les travaux des Commissions, qui permettront cette adaptation continue.

Le document "Projet Associatif sera actualisé à minima chaque année pour l'AGO.

Il est joint à l'ordre du jour de l'AGO du 30 mai 2015.

Les Commissions au Cœur de la Dynamique de la Fédération

Dans l'organisation de la Fédération, les Commissions sont au cœur de la réflexion et du travail en commun.

L'enjeu est important, car cette disposition permet à la fois :

- de **consacrer suffisamment de temps à chaque sujet**, pour l'analyse, avec les recherches nécessaires, l'échange et la proposition de solutions à soumettre au CA pour décision
- d'**élargir la réflexion collective au delà du CA**, en accueillant toute Cigalière ou tout Cigalier intéressé.e, mais aussi en consultant tout expert externe aux Cigales
- de donner au **CA un rôle décisionnel**

Certaines Commissions, ont fonctionné avant 2014 : la Commission développement créée en 2011, la Commission Projet Associatif créée en octobre 2013, la Commission Jeux FRICSOL & SOLIDARISK créée en octobre 2013

La démarche engagée en 2014, se différencie par la mise en place d'un ensemble de Commissions ayant vocation à traiter les orientations et politiques dans tous les domaines.

Bien évidemment, les questions courantes seront traitées selon l'importance, par chaque membre du Bureau, ou par le Bureau en entier et par le CA, tout en rappelant que l'AG est souveraine et peut statuer sur tout sujet.

Les Commissions :

Commission	État	Commentaire
Projet Associatif	Temporaire	Dissoute après le séminaire des 26 & 27 avril 2014
Communication	Permanente	
Développement	Permanente	
Assurance	Temporaire	
Prospective	Permanente	
Jeux	Temporaire	

Cette liste n'est pas exhaustive et d'autres Commissions seront créées selon les besoins.

Provisoirement, c'est le Bureau qui s'empare des sujets, comme la Gouvernance, en attente de création de nouvelles Commissions. Il pourrait être envisagé une Commission traitant des Financements (des AR).

La Commission Communication

Créée à l'occasion du CA du 5 juillet, la Commission communication a pour principale mission de définir, formaliser et mettre en œuvre un plan de communication de la Fédération. Constituée de 4 administrateurs - Patricia AUDEBRAND (Poitou-Charentes), Mathieu CASTAINGS (Ile-de-France), Félicie GOYET (Ile-de-France) et François VANDENBUNDER (Nord Pas-de-Calais) - elle s'est réunie 4 fois entre septembre et décembre 2014 via Skype.

Un premier travail de définition des cibles prioritaires - internes et externes - a été élaboré. Pour chacune de ces cibles, des objectifs ont été définis, ainsi que des actions et outils à mettre en place. A partir de tous ces éléments, un plan d'actions précisant les moyens nécessaires et un rétroplanning prévisionnel a alors été construit et proposé en Conseil d'administration en janvier 2015.

Les 3 chantiers proposés et votés en CA pour l'année 2015 sont les suivants :

- la réalisation d'un nouveau film national de présentation des CIGALES ;
- la création d'un nouveau logo national et son application en charte graphique ;
- la réalisation d'un nouveau site internet national (chantier qui sera prolongé sur 2016)

La Commission Développement

La Commission Développement créée en 2011 a produit un rapport sur le développement du nombre de Clubs Cigales en janvier 2012 ; depuis, cette Commission n'a plus fonctionné du fait du départ de plusieurs administrateurs.

Elle a été réactivée et a fait l'objet d'une nouvelle lettre de mission approuvée par le CA de la Fédération en date du 10 septembre 2014. Préparée à l'origine par Yvonne GENEST, qui engage une enquête auprès des AR. Mais elle renonce fin août-début septembre et c'est Jean-Yves ANGST, qui propose la version finale et assure l'animation de la Commission.

Cette Commission s'est réunie les 10 octobre, réunion physique la veille de l'AGO et le 08 décembre (réunion téléphonique).

Cette Commission est composée de :

Jean-Yves ANGST , AR Poitou-Charentes, animateur	Noémie NICOLAS, AR Île de France
Yvonne GENEST, AR des Pays de la Loire	Michel THOMAS, Cigales isolée, région Limousin
Jean-Jacques GIARD, AR Nord-Pas de Calais	

Elle a commencé par traiter le Plan de Développement. Elle a mis au point une enquête auprès des AR et des correspondants des régions sans AR, qui a été diffusée en décembre et traitée en janvier 2015.

Avec ces éléments, la Commission a pu proposer des Objectifs et Cibles de Développement qui ont été adoptés au CA de la Fédération du 20 janvier 2015 et intégrés au Projet Associatif 2014-2017.

En résumé, il est visé un doublement, aussi bien en nombre de Clubs Cigales, qu'en montant d'investissements dans les entreprises.

La Commission Assurance

Créée au CA du 27 août 2014, sur le constat que le contrat d'Assurance de la Fédération ne correspondait plus aux besoins actuels. En particulier, il ne couvrait pas l'activité actuelle, que ce soit pour la Fédération, qui était assurée pour 22 membres, dont 2 salariés, ou pour les Associations régionales ou des Cigales isolées, qui en étaient exclues.

La Commission est chargée de faire des propositions de contrats adaptés aux besoins actuels.

En particulier, elle envisagera des Assurances séparées pour la Fédération, les Associations régionales et les Cigales isolées, mais aussi une variante avec une mutualisation partielle ou totale de ces contrats.

Elle prendra en compte les contrats actuels souscrits par les Associations régionales.

Composée de :

Jean-Yves ANGST , AR Poitou-Charentes, animateur	Gérard DEMAY, AR Poitou-Charentes
Franck ANDRÉ, AR Poitou-Charentes	Fanny PERTON, Cigales isolée, région Alsace
Françoise BUFFIÈRE, AR Poitou-Charentes	

A noter qu'Éric BEDIN, AR Poitou-Charentes et Samuel COLIN, Cigales isolée, région Lorraine, volontaires, n'ont pas pu participer aux réunions.

La Commission s'est réunie par téléphone, les 16 septembre, 29 octobre, 08 décembre, 5 janvier 2015 ;

Elle a effectué un état des lieux des contrats d'assurance dans les régions, par une enquête auprès des AR. Elle a proposé au CA d'adapter le contrat actuel avec la GMF, en ajustant les garanties : **tous les membres du CA et toutes les cigales isolées sont couverts en responsabilité civile, pour leurs activités hors de leur Club**. Les dommages corporels ne sont pas repris. Ce contrat ajusté est en vigueur depuis le 1er janvier, avec une prime diminuée de 35%.

En 2015, la Commission visera un contrat encore mieux adapté et optimisé, en procédant à un appel d'offres auprès de plusieurs mutuelles à partir des besoins en assurance, validés en CA.



La Commission Prospective

Rappel des missions de la Commission:

- Faire l'état des lieux des difficultés rencontrées par le statut.
- Faire des propositions d'évolution du statut dans le périmètre d'intervention actuel
- Faire des propositions pour élargir le périmètre d'intervention des clubs lors de la création d'entreprises.

Livrables - Délai

- Le délai de présentation des conclusions de la commission est fixé au 31 décembre 2015 avec un rapport d'étape à faire au 31 décembre 2014;

Membres-Fonctionnement-Moyens

La commission est composée de :

- Jean Marc DELAMAERE, Cigales Terre de Flandre Nord Pas de Calais, animateur,
- Jean Yves ANGST, Cigales l'Écoute, Poitou-Charentes
- Daniel HINCELIN, Cigales bois de Lune Franche Comté.
- Claude GAURAZ, Cigales Les Turlurons Auvergne
- Pierre Olivier ARCHER, Cigales Pollen Centre
- Eric LARPIN, Cigales Treize à 4 feuilles, Ile de France
- Jean Marc BAILLEUL, Cigales Rendez vous solidaire Ile de France

Dates de réunion :

- 3 décembre 2014, 21 janvier 2015, 2 mars 2015, 6 avril 2015, 12 mai 2015

Travaux de la commission en 2014/début 2015

- Élaboration d'un cahier des charges pour déterminer les avantages et inconvénients du statut cigales en fonction du porteur de projet et du choix juridique ;
- Inventaire des rejets d'enregistrement auprès des greffes des tribunaux et moyens proposés pour réduire les risques
- Recherche d'élargissement du périmètre d'intervention des cigales via le statut Cagnotte cigalée.
- Conséquences en termes d'accompagnement et de responsabilité.
- Projet de statuts types de cagnotte cigalée

Rapport d'étape lors de l'AG 2015

Les membres de la commission sollicitent l'AG du 30 mai 2015 pour lancer une expérimentation sur la création de cagnottes cigalées dans les AR ou cigales isolées volontaires.

Les financements réalisés dans le cadre de cette expérimentation seront comptabilisés comme des financements en fonds propres et répertoriés séparément parmi les apports avec droits de reprises associatifs

Travaux à poursuivre pour l'année 2015

- Finaliser le projet de statuts des cagnottes cigalées
- Rédiger une convention type entre la cagnotte et l'entrepreneur
- Prendre conseil auprès d'un avocat pour évaluer les risques en matière de défaut de conseil et de soutien abusif
- Lancer l'expérimentation avec un Groupe de pilotage
- Présenter un bilan lors de l'AG 2016
- Réaliser un package complet « cagnotte cigalée » à intégrer dans le Guide du Cigalier



La Commission Jeux (FRICSOL & SOLIDARISK)

Créée lors du CA du 12 octobre 2013 à PARIS, la Commission Jeux est chargée de :

- Faire un état des lieux de l'utilisation des jeux selon les régions
- Définir la ou les finalités de ces jeux (source de revenus pour le mouvement/la Fédé/ les AR ; outils de sensibilisation sur les CIGALES, sur l'ESS, la création d'entreprise...) et voir comment les concilier au mieux
- Élaborer des préconisations pour les AR (un cadre) voire un plan d'actions pour aider certaines AR ou certains clubs isolés à s'approprier le jeu

Cette Commission est composée de :

- Jean-Yves ANGST, AR Poitou-Charentes, animateur
- Marie-Laure ARRIPE, Cigales isolée, région Languedoc-Roussillon
- Sylvain GABARROU, Cigales isolée, région Rhône-Alpes jusqu'en février 2014
- Félicie GOYET, AR Île de France
- Marc SOUDÉE, AR Bretagne jusqu'en février 2014
- François VANDENBUNDER, AR Nord-Pas-de-Calais

Elle s'est réunie 5 fois par conférence téléphonique, les :

- novembre 2013, 02 décembre 2013, 13 janvier 2014, 05 février 2014, 10 février 2014
- Note : le lundi 17 novembre 2014, Jean-Yves ANGST a eu une réunion de travail avec l'Université de Poitiers concernant SOLIDARISK

Le sondage qu'elle a diffusé aux AR et Cigales isolées, montre que si l'existence des jeux est connue, leur pratique est marginale, faute de connaissance et de diffusion. En outre, les modalités d'achat sont peu connues et leur prix reste élevé (29€ pour FricSol et 100€ pour Solidarisk)

Selon les personnes interrogées, **les avantages de la diffusion et de l'animation** de ces jeux sont les suivants : bons outils pédagogiques, qui peuvent servir d'accompagnement à tout type de formation, et qui favorisent la notoriété des CIGALES en particulier, et de l'ESS et de l'entreprendre autrement en général. A noter que leur animation peut générer des ressources pour l'AR, ce qui peut servir d'argument pour décrocher des subventions. FricSol semble destiné davantage à l'enseignement et comme entrée sur l'entreprise, tandis que Solidarisk cible plutôt les cigaliers nouveaux ou potentiels.

Selon les préconisations, le CA du 15 février 2014, a écarté la vente à tout prix pour solder le stock de jeux et a retenu de **se servir des jeux comme outil de promotion des Cigales, tout en s'organisant pour en vendre la moitié du stock au prix normal.**

Plus en détail :

- ✓ **faire connaître les jeux** dans le réseau des Cigales, en commençant par les administrateurs. Une séance de découverte de FRICSOL a eu lieu en fin du CA du 05 juillet 2014
- ✓ **établir une politique commerciale** avec en particulier le contrôle des droits d'exploitation de FRICSOL, la définition d'un marketing simple et efficace, l'identification des cibles pour la diffusion et pour l'animation, ainsi que l'implication des Cigaliers dans la diffusion et/ou l'animation

La politique commerciale reste à établir. Les travaux de la commission, interrompus par le départ de 2 membres et le manque de disponibilité des autres, sont à reprendre en 2015. Les régions qui organisent des animations FRICSOL ou sont intéressées pour en organiser sont particulièrement invitées à rejoindre la Commission. **L'animateur se réjouit de la participation annoncée de Claire LÉAUTE, AR AUVERGNE et espère accueillir encore un ou deux membres supplémentaires.**



La vie des Associations Territoriales/Régionales et de Soutien

Nous vous présentons ci-dessous une synthèse des rapports d'activité des AR, par leurs représentants.

L'association des CIGALES d'Auvergne

L'association :

14 clubs, 173 adhérents

1 représentant / club, soit 14 membres du Conseil d'Administration, réuni 7 fois

4 membres du Bureau, réuni 13 fois

Claire Léauté, salariée en CDI depuis mai 2011, à temps plein

Solen Martin, 6 mois de stage + 2 mois en CDD, à temps plein

Sensibilisation et création de clubs :

Stands dans diverses manifestations grand public : Foire Bio, Forums des Associations...

Interventions dans les médias : presse écrite, radios locales, télévision locale...

Animation du site web, page Facebook et newsletter mensuelle

4 réunions d'information sur les CIGALES

2 nouveaux clubs créés

Appui aux clubs, repérage et financement de projets :

Un mail hebdomadaire envoyé à tous les clubs : infos réseaux, nouveaux projets, agenda...

2 journées de formation pour 18 cigaliers.

50 000 € d'épargne annuelle collectée.

Participation aux comités d'attribution d'aides aux projets : ARDTA, BGE, Auvergne Active...

Stands dans des forums à destination des porteurs de projet : CCI, Pôle Emploi...

Travail avec tous les acteurs de la création et accompagnement d'entreprises et associations.

Rencontre individuelle de 25 projets et Apéro Projets les 1^{er} mardi du mois à Clermont-Ferrand

Membre actif de l'espace-test agricole régional

Sur les 14 Cigales en fonctionnement sur la région en 2014, 5 clubs ont soutenu 4 nouveaux projets, pour 15 500 € au total.

Action phare = L'Appel à projets de l'automne à 33 projets étudiés, dont 7 seront soutenus dans le 1^{er} semestre 2015, pour 37 000 €.

« Espace ressources » régional sur l'épargne solidaire :

Participation aux travaux de la CRESS et du CELAVAR, et sur des territoires, PNR par exemple

Interventions sur la finance solidaire : universités, école d'ingénieur, réseaux d'acteurs locaux

Poursuite des actions sur le crowdfunding : accompagnement de projets pour leur collecte, animation d'une formation...

Réalisation d'une ETUDE « Les CIGALES, un levier pour plus d'implication locale, en faveur d'un développement territorial durable ? » - Mémoire diffusable

AR Auvergne



L'association des CIGALES de Bourgogne

Fin 2013 il existait 6 cigales en Bourgogne, fin 2014 il n'y a plus que 2 cigales dans l'agglomération dijonnaise : le fil d'argent et la galette solidaire, les 4 autres sont dissoutes (pas de projets à financer). Ces 2 cigales se sont réunies ensemble 8 fois dans l'année, elles ont 15000 euros de financement. Aucun investissement en 2014.

L'AR a reçu environ 200 demandes de renseignements sur les CIGALES mais très souvent hors du champ des compétences des CIGALES ou des projets qui n'ont pas eu de suite.

L'AR a été très mobilisée par la création de la plateforme de la Finance solidaire de Bourgogne. Elle a été une des chevilles ouvrières avec Habitat et Humanisme. Dans ce cadre l'AR a participé :

- à une conférence de Presse (bonne médiatisation)
- à un ciné-débat
- à la tenue d'un stand lors de l'expo-vente d'artisans du Monde pendant 10 jours.

L'AR participe :

- au jury du concours ESS organisé par le Conseil Régional de Bourgogne
- au comité d'engagement de Bourgogne Active
- au CA du pôle d'Économie solidaire de l'Agglomération Dijonnaise
- au comité de pilotage et au comité technique de la plateforme de financement participatif (crowdfunding) « Graines de Start »
- aux réunions des CAE « L'ENVOL » et Coop en Bat (convention de partenariat signée en Avril 2008)

Elle est régulièrement sollicitée par la chair microfinance de l'École Supérieure de Commerce de Dijon et par le Pôle Mécénat de la DRAC et de la DREAL.

Nous sommes en lien permanent avec les partenaires de l'ESS notamment la CRESS et les structures d'insertion par l'économie.

Projets 2015 : d'ici la fin de l'année fusion des 2 associations Régionales de Bourgogne et de Franche Comté.

- en Novembre, avec Finansol, dans le cadre de la plateforme de la Finance solidaire week-end de sensibilisation sur l'Épargne solidaire.

Jean-Pierre HEDOU

L'association des CIGALES de Bretagne

En résumé, les principales caractéristiques de l'activité de l'ACB en 2014 sont les suivantes :

- L'adoption et la mise en route d'un plan de développement pour les 5 années de 2014 à 2018
- La structuration du réseau des CIGALES en Bretagne avec une animation impliquant davantage la mise en réseau des CIGALES à partir de chaque territoire
- La mise en place d'un troisième poste salarié combinant une implantation à Brest, en vue d'un développement amplifié sur la moitié Ouest de la Bretagne, et une coopération renforcée avec Bretagne Active, partenaire de la Finance Solidaire en Bretagne
- 15 entreprises financées dans les 4 axes de développement identifiés par l'ACB, représentant plus de 110 000 € investis par les CIGALES
- Une implication bénévole des cigaliers en progression notable en 2014

Marc SOUDÉE, extrait du rapport d'activité 2014 de l'ACB



L'association des CIGALES de Franche-Comté

La Franche-Comté compte à la fin 2014 8 cigales en activité . 84 cigaliers qui ont collecté 16 000 € avec un solde disponible de 22 600 €. Réunis en moyenne 4 à 5 fois l'an, sans compter les échanges informels,

Sur les 8 cigales en activité, 5 ont investi cette année. L'investissement s'élève à 12 600 € et concerne 8 emplois.

A noter une bonne mobilisation sur les forums, salons, marchés souvent en lien avec la plateforme des finances solidaires et particulièrement dans le cadre du mois de l'ESS et des marchés de Noël.

Renforcement cette année des relations avec les partenaires de création d'entreprises.

En matière de communication interne, un espace de travail collaboratif fonctionne. Et pour la communication externe, elle se fait le plus souvent avec la plateforme des finances solidaires

L'ambition de notre mouvement pour la Franche-Comté est d'être présent sur l'ensemble des bassins d'emplois.

Il faudra également monter un plan de formation pour répondre aux besoins des cigaliers.

La recherche des projets sera une priorité.

Et enfin, les cigales bourguignonnes et franc-comtoises anticipent sur une dimension interrégionale.

Daniel HINCELIN

L'association des CIGALES d'Île de France

Après une année 2013 marquée par un fort renouvellement de ses instances, L'Association Régionale des CIGALES d'Ile-de-France a poursuivi sa mue en 2014 en engageant plusieurs actions stratégiques pour le développement du mouvement sur son territoire :

- Renforcement de son équipe permanente, avec la nomination d'une Déléguée générale (Noémie Nicolas) et le recrutement de deux nouvelles salariées (Coline Lorent et Cécile Brachetto-Barbuse) ;
- Mise en place d'une démarche participative de redéfinition de son projet associatif ;
- Expérimentation d'un nouveau processus de création de CIGALES (accompagnement renforcé)
- Rapprochement d'une nouvelle plateforme de crowdfunding (1001pact) en vue d'un partenariat
- Renforcement des liens avec la fédération nationale dans une logique de mutualisation des bonnes pratiques et de solidarité entre régions

Au-delà de ces chantiers, l'Association Régionale a assuré son activité régulière avec succès : 5 bourses aux projets organisées, 50 dossiers de demande de financement instruits, 13 réunions d'information proposées à des porteurs de projet ou des cigaliers potentiels, une présence sur plus de 40 forums ou salons, 5 nouveaux clubs agréés et 15 projets soutenus par les 26 clubs franciliens (soit plus de 50K€ investis).

Félicie GOYET



L'association des CIGALES du Nord et du Pas de Calais

L'activité des clubs cigales n'a jamais atteint un tel niveau d'engagement.

- Accueils de 320 porteurs de projet.
- Montant annuel investi par les clubs: 159350 €
- 79 emplois créés
- 41 entreprises financées
- 127 entreprises en portefeuille

Parallèlement le travail des commissions animées par des membres du conseil d'administration et les salariés ont permis des avancées sur:

- La mutualisation des sessions de formations des cigaliers avec d'autres acteurs de la finance solidaire.
- Les travaux sur la place des cigales dans la finance participative se sont poursuivies et devraient aboutir sur des partenariats en 2016.
- Ce sont désormais 4 membres du conseil d'administration qui participent activement aux destinées de la fédération nationale des cigales et donc sur la pérennité de notre mouvement.

Cependant la réduction attendue des financements publics nous oblige à revoir notre modèle économique dès 2015, notamment sur les moyens humains salariés qui sont déployés au service des clubs.

Néanmoins notre ambition est de maintenir les 50 clubs actifs en Nord Pas de Calais Picardie regroupant près de 800 cigaliers.

Jean Marc DELAMAERE

L'association des CIGALES du Poitou-Charentes (ARCPC)

L'année 2014 est marquée par :

- la **forte implication** de l'Association Régionale des Cigales pour la **conception et la réalisation de la Plate-forme de Financement Participatif** jadopteunprojet.com, avec les partenaires de la finance solidaire en Poitou-Charentes.
Ce chantier lourd, a eu des implications sur les ressources Humaines. Notre salariée n'étant à partir de mai qu'à 1,5 j par semaine pour les Cigales, nous avons été amené à renforcer à embaucher une deuxième personne en CDD à 60% à partir de mai.
- Une **mobilisation des membres** en progression, avec une dynamique dans les départements, avec une forte présence sur foires et salons. Cette dynamique nous a permis de continuer à progresser en notoriété de notre mouvement et de développer nos actions d'éducation à l'entreprendre autrement, y compris vers un public défavorisé.
- Une **communication** en progression avec un site internet bien consulté et mis à jour régulièrement, une lettre d'information mensuelle et une présence sur les réseaux sociaux.
- Des Résultats également en progression de l'ordre de 50%, que ce soit pour la contribution aux créations ou consolidations d'emplois ou du montant des investissements.
 - L'investissement-accompagnement des Cigales dans la région passe de 7 à **13 entreprises** soutenues pour un montant passant de 37 350 € à **54 340 €**.
 - Ce sont **140 690€** qui ont été investis depuis 2010 dans **28 entreprises** de la région.
 - Le **nombre d'emplois créés** a presque doublé, passant de 10 à **19**.
 - Le **nombre d'emplois créés ou consolidés** est aussi en forte progression, passant de 21 à **32**.
 - Sans oublier les **24 emplois complémentaires** (20 entrepreneurs dans un espace de coworking cigalé, 3 intermittents du spectacle intervenant dans une association cigalée et 1 emploi en CDD dans une entreprise cigalées pour surcharge temporaire de travail)
- Seul le développement des Clubs a marqué le pas, 4 Clubs créés, certes après 2013, excellente année avec 10 Clubs créés. Nous devons veiller au soutien des Vice-Présidentes, chargés du développement dans leur département.
- Le bénévolat est évalué à 4 200h, hors temps passé dans les Clubs aux AG et à l'étude des projets

Jean-Yves ANGST



L'association des CIGALES des Pays de la Loire

Pour la première fois, sur **24 Cigales** (je compte les les 3 Cigales dont l'agrément sera donné le 14 mars) une seule n'a pas donné signe de vie. Elle est entrée en gestion en 2014 et n'a jamais fonctionné, très peu d'épargne et pas un seul investissement en 5 ans.

Pour le reste, **les tableaux d'activités quelquefois obtenus après 3 ou 4 rappels**, sont à peu près complétés correctement. Je pense qu'en 2015 les remontées seront plus faciles car les nouveaux Clubs sont sensibilisés à cette formalité obligatoire dès leur création, et que le « harcèlement » 2014 devrait rester en mémoire !

Nous frôlons les **300 cigaliers** avec seulement trois Clubs comprenant moins de 10 membres, compensés par 4 Cigales de plus 17. En fait nous avons plutôt tendance à gagner des effectifs (1 ou 2 par ci par là) mais n'en perdons pratiquement pas.

L'épargne collectée en 2014 se situe **78 800€** (chiffre conforté par les derniers tableaux) avec un **disponible de 67 250€** au 31.12.14.

Quant à l'**investissement** il a été de **40 800€** dans **10 entreprises** en lien avec développement durable ou la culture. A noter que trois Cigales ont investi dès leur création en 2014, tandis que la majorité a patienté un à deux ans avant de se lancer dans leur 1^{er} investissement. Pour l'instant nous ne comptons que **2 Cigales dédiées** (éolien et soutien d'une librairie). **Six se sont créées autour d'un projet, cinq sont la suite de cigales** entrées en gestion. Ainsi la moitié d'entre-elles sont des Cigales de « néophytes ».

S'agissant de la **dynamique**, nous la devons d'abord à **notre salarié**, et à la mise en place des RAD (**référents-animateurs départementaux**) avec une animation propre à chacun des 5 départements, avec une présence autant que de besoin de notre délégué régional : toutes les cigales se sont réunies au minimum 2 fois dans l'année mais pour certaines jusqu'à 10 fois, avec une participation de 80% des membres. Mis à part 3 Cigales, toutes ont participé au développement d'autres Cigales (voir la liste des manifestations organisées par nous et les autres)

Mais c'est encore l'opération **Cigales Cherchent Fourmis (CCF)** qui est la plus significative. Elle permet de nous faire connaître (Annonce en amont via les médias) de mobiliser des cigaliers qui ne sortiraient pas de leur Club sans cela et de rencontrer de porteurs de projets pendant et après. Le nombre de projets qui se rapprochent des Cigales est de plus en plus important. Si on pouvait résumer l'objectif de CCF ce serait de « donner la pêche » aux cigaliers de base ! Et ce sont bien eux nos meilleurs ambassadeurs.

Yvonne GENEST

Les Clubs CIGALES isolés :

Région Picardie

Une seule Cigales, qui est passée en gestion...

Région Lorraine

Bonne dynamique. 4 Cigales créées ou en création fin 2014.
Création de l'Association Régionale courant 2015.

Région Alsace

Une seule Cigales, qui arrive en gestion en 2015.
Développement difficile.



Région Rhône-Alpes

Bonne dynamique impulsée par Marilyne MOUGEL et Jean-Pierre DUPONCHELLE.

Bien que cette région comporte une dizaine de Cigales depuis plusieurs années, la création d'une Association Régionale, est difficile dans un territoire très vaste, avec 8 départements. La démarche sera reprise dès 2015, en tenant compte de la réforme territoriale, qui verra les régions Auvergne et Rhône-Alpes fusionner.

A noter la dynamique de 4 Cigales du Haut Pilat, qui fonctionnent en étroite collaboration sous l'impulsion de François Odouard.

Région PACA

Le nombre de Clubs diminue dangereusement depuis plusieurs années. Le désengagement, que l'APEAS nous a signifié fin mars 2014 est peut être l'occasion de reprendre en main le développement dans cette région à très fort potentiel.

Jean-Claude ALBERIGO, pourrait représenter à nouveau la région dès 2015 et assurer son développement avec l'appui de la Fédération.

Région Languedoc-Roussillon

Deux Cigales dans la région et l'implantation de IÉS dans la région... menace ou opportunité ?

Région Midi-Pyrénées

Développement difficile dans la région où depuis janvier 1998, les 4 Cigales de la région ont décidé de créer IÉS, Initiatives en Économie Solidaire. La seule Cigales qui existait est passée en gestion... mais il y a des perspectives de création en 2015. Envisager un partenariat avec IÉS ?

Cette structure incontournable, a organisé en 2012 une rencontre nationale des Capital-Risqueurs solidaires.

Région Aquitaine

Il n'y avait plus aucune Cigales active, après le passage en gestion de la dernière sur MONT de MARSAN. Le Club créé à PAU en octobre et celui en création à LIBOURNE annonce la renaissance des Cigales dans la région ?

Région Limousin

Développement difficile dans une région, qui comporte deux Clubs, dont un qui passera en gestion en 2015.

Région Centre

Situation difficile après le désengagement de CRESOL, qui était notre association de soutien et surtout par le décès de Francis VITE, longtemps correspondant de la région et administrateur de la Fédération.

Région Haute Normandie

Début d'implantation dans cette région avec la création d'un Club sur Dieppe.

Région Basse Normandie

Actions pour la création de Cigales à la demande de la Région Basse Normandie, dans la perspective de la création d'une Association Régionale dans les 2 ans.

Région Champagne-Ardenne

Les actions entreprises depuis plusieurs années à l'initiative de Daniel HINCELIN devraient aboutir à la création de Cigales dès 2015.

Les Perspectives 2015

En 2015, nous poursuivrons au niveau de la Fédération l'impulsion nationale⁴ du Mouvement des Cigales.

Nous favoriserons la **dynamique engagée en 2014**, privilégiant un travail en commun, notamment au sein des Commissions, tout en préservant l'autonomie des AR et en veillant à la cohésion et à la préservation du Mouvement.

L'enjeu est de ne pas disperser nos forces, quand certains, très attachés à leur autonomie, ne voient pas l'intérêt d'une démarche en commun. La subsidiarité n'exclut pas une démarche commune, surtout pour viser l'efficacité. Notre Mouvement Cigales est encore trop confidentiel pour œuvrer en ordre dispersé ! Les résultats de 2015 devraient apporter des éléments tangibles du bien-fondé de la démarche...

Les Perspectives 2015 résultent essentiellement du **Projet Associatif** dont l'actualisation est soumise à l'AGO du 30 mai 2015.

Le **Développement** sera poursuivi avec un objectif de 350 Cigales actives, de création de 2 à 3 Associations Régionales et de 749 000€ investis dans 180 entreprises.

L'organisation du développement des régions sans AR adopté au CA du 14 mars clarifie le rôle de chacun et précise la recherche et l'utilisation des ressources financières. En complément, le renforcement des achats groupés avec une participation financière de la Fédération et une gestion par prestation à une ou plusieurs AR est une des conditions du développement, en particulier dans ces régions sans AR.

La commission Développement poursuivra ses travaux par la synthèse des pratiques pour développer les projets et la proposition de nouveaux partenariats. Elle analysera l'impact de la Réforme territoriale.

La **Communication** sera renforcée en outils clés pour le Mouvement :

- la réalisation d'un nouveau film national de présentation des CIGALES ;
- la création d'un nouveau logo national et son application en charte graphique ;
- la réalisation d'un nouveau site internet national (chantier qui sera prolongé sur 2016)

La Commission **Formation** devrait être opérationnelle et faire ses premières propositions, en particulier pour le partage d'expériences.

L'**outil Cigales** se verra doté à titre expérimental, sous réserve de l'approbation de l'AGO du 30 mai, d'une possibilité d'une **Cagnotte cigalée** associée à tout Club Cigales. C'est une association loi 1901 comprenant les mêmes membres que la Cigales ayant vocation à faire des prêts d'honneur.

Tout en rappelant les solutions collectives actuelles, notamment par les CAE⁵, c'est une réponse à de nombreux Cigaliers qui n'ont à examiner que des projets individuels.

Des **soutiens externes** seront recherchés pour mener à bien notre Projet Associatif, notamment auprès des acteurs de l'ESS. Un contact est déjà planifié avec la MACIF et la Fondation MACIF.

En matière de **ressources financières**, un travail entre les régions intéressées est envisagé pour obtenir un soutien national du FSE dans le cadre du programme 2014-2020. Cette démarche pourrait être élargie au soutien à la recherche régionale de soutiens publics et privés à partir de la mise en commun des expériences actuelles et donner lieu à la création d'une Commission Finances ou Financements.

Enfin, une consultation sera menée pour aboutir à un **contrat d'Assurance** adapté à nos besoins et incluant les Cagnottes cigalées.

⁴ et l'impulsion locale, dans les régions sans AR

⁵ CAE : Coopérative d'Activités et d'Emploi

ANNEXE I : Membres du CA et Correspondants régionaux

Liste des membres du Conseil d'Administration de la Fédération des CIGALES

ANGST Jean-Yves CIGALES L'Écoute Président AR CPC Représentant AR CPC Co-Président Retraité	31 rue Amos Barbot 17000 LA ROCHELLE Tél. 05 46 41 86 52 / 06 75 25 92 31	Né le 23.02.50 à St Aubin-les-Elbeuf (76)
ARRIPE Marie-Laure CIGALES Canal Solidaire Collège des Clubs Cigales Isolés Maître de Conférences en économie	25 bis rue de l'Etang 11440 PEYRIAC DE MER Tél. 04 68 45 82 24 / 06 85 33 58 22	Née le 27 10 1950 à Nantua (01)
AUDEBRAND Patricia CIGALES La Germoire Représentant AR CPC Consultante	Les Grois de Cuchet 16700 BARRO Tél. 05 45 85 54 89	Née le 30 11 1957 à Poitiers (86)
BABUT Yann CIGALES DU BOIS HABITE Représentant Nord Pas-de-Calais Chargé de mission territorial	30 allée des Fauvettes 59493 VILLENEUVE D'ASCQ Tel 03 20 41 32 31 / 06 74 62 62 67	Né le 24 Février 1958 A Suresnes (92)
CASTAINGS Mathieu CIGALES Mains dans la main Représentant AR IDF Trésorier Expert-Comptable mémorialiste	10 rue du 14 Juillet 93310 LE PRE SAINT-GERVAIS Tél. 06 61 46 85 34	Né le 18 juin 1987 A Biarritz (64)
DELAMAERE Jean-Marc CIGALES Représentant AR NPDC Retraité	93 route du parc 59190 MORBECQUE Tel 06 72 27 53 78	Né le 20 janvier 1949 A Nortkerque Pas-de-Calais (62)
DUMONT ROTY Jean CIGALES Carquois Représentant ACPL Retraité	16 avenue de Chevreuse 44800 St Herblain Tel 02 40 59 89 31 06 83 53 11 78	Né le 31 décembre 1947 A Paris 16ème
GAURAZ Claude CIGALES Billom Représentante AR Auvergne	Bouys 63160 Egliseneuve-près-Billom Tel 04 73 68 50 94 / 06 61 54 91 49	Née le 23 mai 1951 A Notre Dame de Gravenchon (76)
GOYET Félicie CIGALES Les Petits Ruisseaux Présidente AR IDF Représentant AR IDF Co-Présidente Chef de projet dans une Association	48 rue du Simplon 75018 Paris Tél. 01.83.97.03.10 / 06.25.23.02.21	Née le 03.12.1981 à Paris 18ème
GENEST Yvonne CIGALES Emergence Présidente AR PDL Représentant AR PDL Retraîtée	La Gendrie 53100 St GEORGES BUTTAVENT Tél. 02.43.00.32.02	Née le 30.04.1945 à St Georges Buttavent (53)
GIARD Jean-Jacques CIGALEUROPE Représentant Nord Pas-de-Calais Retraité	121 avenue de la République 59110 LA MADELEINE Tel : 03 20 51 14 16 06 84 75 09 91	Né le 07 Août 1943 A Anzin (59)
HEDOU Jean-Pierre CIGALES Représentant AR Bourgogne Retraité	14 bis Bd Croix Saint Martin 21800 QUETIGNY Tel : 03 80 46 31 76 06 52 83 14 24	Né le 22 février 1946 A Lillebonne (76)

HINCELIN Daniel CIGALES La Fruitière Représentant AR Franche Comté Secrétaire Retraité	19 grande rue 25330 FERTANS Tél. 03 81 86 65 20 / 06 88 50 12 63	Né le 29 04 48 à Saint Jean les deux Jumeaux (77)
LÉONARD Virginie CIGALES Représentante AR Poitou-Charentes Retraîtée	9 impasse Jean Bouin 79000 NIORT Tel : 05 49 05 64 09 / 06 43 04 54 45	Née le 3 avril 1963 A Rouen (76)
MENTION François CIGALES ZEN Représentant ACB Retraité	7 rue Jean Malo Renault 35000 RENNES Tél. 02 99 38 10 44	Né le 25.05.1948 à Groslay (95)
PERTON Fanny CIGALES La Cigagne Collège des Clubs Cigales Isolés Retraîtée	10 rue Paul Muller Simonis 67000 STRASBOURG Tél. 03 88 61 33 68	Née le 21.10.1947 à Nouméa (Nouvelle Calédonie)
SOUDÉE Marc CIGALES Cig'Rennes Représentant ACB Consultant – Formateur	16 Square de Bollardièrre 35700 RENNES Tél. 02 99 84 64 11 / 06 74 03 00 90	Né le 25.01.54 à Guérande (44)
THOMAS Michel CIGALES DECLIC Représentant Clubs Cigales Isolées Retraité	La Nèple 87700 AIXE SUR VIENNE Tel 05 55 70 34 31	Né le 3 mai 1946 A Saint –Yrieix sous Aixe Haute Vienne (87)
VANDENBUNDER François CIGALES DKCigales Représentant AR NPDC Graphiste	72 Avenue Gaspard Malo 59240 DUNKERQUE Tél. 03 28 20 16 90 / 06 43 17 10 56	Né le 09.09.49 à Hazebrouck (59)

Correspondants* et Développeurs* des Régions sans AR

Régions	Interlocuteur(s)	Qualité
Alsace	Fanny PERTON, Daniel HINCELIN	Correspondants
Aquitaine	Jean-Yves ANGST	Développeur
Centre	Yvonne GENEST	Correspondante
Champagne-Ardenne	Daniel HINCELIN	Correspondant
Languedoc-Roussillon	Marie-Laure ARRIPE	Correspondante
Limousin	Jean-Yves ANGST	Correspondant
Lorraine	Daniel HINCELIN	Développeur
Midi-Pyrénées	Marie-laure ARRIPE	Correspondante
Basse Normandie	Yvonne GENEST	Développeuse
Haute Normandie	Mathieu CASTAINGS	Correspondant
Picardie	Jean-Jacques GIARD	Correspondant
PACA, Provence-Alpes-Côte d'Azur	Jean-Claude ALBERIGO	Correspondant
Rhône-Alpes	Claude GAURAZ - Yannick VIGIGNOL	Développeurs
Dom-Tom	-	-

* le **Correspondant** est l'interlocuteur dans la région,
le **Développeur** prend aussi en charge le développement des Clubs en vue de la création d'une Association Régionale.

ANNEXE II : Lexique

Signification des Sigles utilisés dans le texte :

SIGLE	SIGNIFICATION
AR	Association Régionale
AT	Association Territoriale
AG	Assemblée Générale
AGE	Assemblée Générale Extraordinaire
AGO	Assemblée Générale Ordinaire
CA	Conseil d'Administration
Correspondant	Membre du CA, l'interlocuteur dans la région
Développeur	Membre du CA, l'interlocuteur dans la région et prend aussi en charge le développement des Clubs en vue de la création d'une Association Régionale